

**BẢN SAO**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

ỦY BAN NHÂN DÂN  
TỈNH LAI CHÂU

Số: 1053/QĐ-UBND

Lai Châu, ngày 25 tháng 9 năm 2019

**QUYẾT ĐỊNH**

Về việc phê duyệt Chiến lược phát triển (giai đoạn 2019 – 2028)  
và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm (giai đoạn 2019 - 2023)  
của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Lai Châu

C.TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN XỔ SỐ KIẾN THIẾT LAI CHÂU
Số: 161
Đến Ngày: 4/9/2019
Chuyển:
Lưu hồ sơ số:

ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH LAI CHÂU

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;  
Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 26/11/2014;  
Căn cứ Nghị định số 30/2007/NĐ-CP ngày 01/3/2007 của Chính phủ về  
kinh doanh xổ số;

Căn cứ Nghị định số 115/2014/NĐ-CP ngày 03/12/2014 của Chính phủ  
quy định chế độ giám sát, kiểm tra việc thực hiện chiến lược, kế hoạch, mục tiêu,  
nhiệm vụ được giao của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về  
công bố thông tin của Doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về  
đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh  
nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ sửa đổi,  
bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ, về  
thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Xét đề nghị của Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Tờ trình số 888/TTr-  
SKHĐT ngày 28/6/2019 và Văn bản số 1053/SKHĐT-ĐKKD ngày 26/7/2019,

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt Chiến lược phát triển (giai đoạn 2019-2028) và Kế  
hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm (giai đoạn 2019 - 2023) của Công ty  
TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết (SXKT) Lai Châu với những nội dung  
như sau:

## A. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN (GIAI ĐOẠN 2019 – 2028)

### I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT

- Phát triển hoạt động kinh doanh xổ số nhằm đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh của Nhân dân; góp phần hạn chế tệ nạn số đề, cờ bạc bất hợp pháp; tạo việc làm và thu nhập ổn định cho một bộ phận Nhân dân trên địa bàn thông qua hợp đồng đại lý bán vé xổ số.

- Bảo toàn, phát triển và sử dụng có hiệu quả vốn, tài sản Nhà nước giao; thực hiện tốt nghĩa vụ với ngân sách; phát triển Công ty theo hướng ổn định, bền vững. Vận dụng cơ chế thị trường để tăng trưởng doanh thu, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

- Chấp hành nghiêm pháp luật Nhà nước và các quy định về kinh doanh xổ số. Nâng cao uy tín và chất lượng phục vụ của Công ty.

- Tham gia tích cực và có trách nhiệm các hoạt động từ thiện và đảm bảo an sinh xã hội.

- Tăng cường phòng ngừa, từng bước hạn chế và xử lý nghiêm các trường hợp lợi dụng xổ số để hoạt động bất hợp pháp; đảm bảo trật tự, an toàn xã hội.

### II. MỤC TIÊU CỤ THỂ

- Từng bước phát triển hoạt động kinh doanh xổ số theo mô hình bền vững, hiệu quả; đảm bảo doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng đều hàng năm.

- Phấn đấu số nộp ngân sách tăng đều hàng năm, góp phần ổn định cân đối ngân sách cả thời kỳ và hàng năm.

- Ôn định phát hành tại các địa bàn hiện tại, tiếp tục mở rộng phát hành những địa bàn khác khi đủ điều kiện.

- Quản lý tốt cơ sở vật chất; nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tài sản và quỹ đất được giao. Chú trọng phát triển nguồn nhân lực phục vụ mục tiêu phát triển của Công ty.

- Tổ chức phát hành, phân phối vé xổ số, xây dựng cơ cấu trả thưởng và trả thưởng đúng theo quy định.

- Một số chỉ tiêu cụ thể của hoạt động kinh doanh các loại hình vé xổ số:

+ Tốc độ tăng trưởng doanh thu bình quân hàng năm từ 2% đến 3%.

+ Lợi nhuận trước thuế tăng bình quân hàng năm từ 2% đến 4%.

+ Nộp ngân sách hàng năm tăng từ 3% đến 6%.

+ Năng suất lao động tăng bình quân hàng năm từ 1,5% đến 2%.

+ Thu nhập bình quân người lao động tăng từ 1% đến 3%.

### **III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

#### **1. Về tài chính**

- Tăng vốn điều lệ theo quy định, phù hợp với nhu cầu và định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Quản lý và sử dụng vốn, tài sản nhà nước giao theo đúng quy định về quản lý tài chính đối với doanh nghiệp xổ số. Trên cơ sở nguồn vốn hiện có, tính toán hiệu quả của từng công việc để kịp thời điều chỉnh hoạt động kinh doanh nhằm đem lại kết quả tốt nhất.

- Quản lý chặt chẽ các chi phí nghiệp vụ chuyên môn và chi phí quản lý doanh nghiệp, đảm bảo kinh doanh có hiệu quả và tích lũy vốn để phát triển. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và vai trò trách nhiệm của người đứng đầu và từng cá nhân người lao động trong thực hiện quy chế tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

#### **2. Về thị trường**

- Thực hiện đúng quy định của Bộ Tài chính về địa bàn phát hành xổ số; quản lý tốt địa bàn hiện có nhằm đảm bảo thị trường ổn định, phát triển lành mạnh; tích cực mở rộng và xâm nhập địa bàn mới thông qua phát triển mạng lưới đại lý xổ số; làm tốt công tác chăm sóc khách hàng.

- Đảm bảo cạnh tranh lành mạnh, đúng pháp luật, tăng trưởng ổn định và nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty.

- Chủ động phối hợp với các cấp, các ngành, nhất là ngành Công an trong đấu tranh phòng ngừa, ngăn chặn những phát sinh tiêu cực trong hoạt động kinh doanh xổ số.

- Nghiên cứu cân đối lượng cầu của từng địa bàn để điều chỉnh lượng cung phát hành phù hợp với nhu cầu của khách hàng, qua đó nâng cao tỷ lệ tiêu thụ vé xổ số.

- Thường xuyên trao đổi, nắm bắt thông tin phản ánh của các đại lý xổ số về thuận lợi, khó khăn trong hoạt động để có biện pháp tháo gỡ kịp thời trong điều kiện quy định cho phép.

#### **3. Về sản phẩm**

- Đảm bảo các quy định của Bộ Tài chính về loại hình sản phẩm xổ số; tiếp tục duy trì và phát triển các loại hình vé xổ số hiện nay gồm vé xổ số truyền thống, vé xổ số lô tô và vé xổ số bốc biết kết quả ngay.

- Thường xuyên nghiên cứu cải tiến mẫu mã, chất lượng tờ vé, đáp ứng tốt nhất thị hiếu của khách hàng; tăng cường các biện pháp để ngăn ngừa lợi dụng cạo sủa, giả mạo tờ vé để lừa đảo, trục lợi.

- Chủ động tiếp cận và nghiên cứu triển khai các loại hình kinh doanh xổ số mới, hiện đại.

#### **4. Về kênh phân phối**

- Tiếp tục phát triển hệ thống mạng lưới đại lý xổ số theo hướng chuyên nghiệp, đảm bảo 100% các loại hình vé xổ số được phát hành thông qua hệ thống mạng lưới đại lý của Công ty.

- Việc tổ chức hệ thống mạng lưới đại lý phải tuân thủ các quy định của Nhà nước về tiêu chuẩn, điều kiện làm đại lý xổ số. Xây dựng hệ thống mạng lưới đại lý xổ số có ý thức chấp hành pháp luật và đảm bảo thực hiện nghiêm túc hợp đồng đại lý xổ số đã ký với Công ty.

- Thường xuyên tuyên truyền, phổ biến các quy định mới của pháp luật có liên quan đến hoạt động xổ số cho người lao động và các đại lý xổ số. Có cơ chế kiểm tra, giám sát chặt chẽ việc thực hiện hợp đồng đại lý xổ số của các đại lý.

#### **5. Về cơ sở vật chất**

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế về quản lý cơ sở vật chất hiện có nhằm đem lại hiệu quả sử dụng cao nhất.

- Từng bước hiện đại hóa trang thiết bị đáp ứng yêu cầu phục vụ hoạt động kinh doanh trong tình hình mới.

- Đầu tư nâng cấp trụ sở, trường quay, xây dựng kho vé, mua sắm TSCĐ, công cụ, dụng cụ, vật tư văn phòng theo đúng quy định của pháp luật và phù hợp với nhu cầu phát triển của Công ty.

#### **6. Về tổ chức bộ máy**

- Tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật về tuyển dụng và sử dụng lao động, về bổ nhiệm và bổ nhiệm lại cán bộ theo thẩm quyền, về đảm bảo các quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động.

- Tiếp tục rà soát lại đội ngũ cán bộ trên cơ sở trình độ, năng lực công tác để sắp xếp đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ đáp ứng yêu cầu ngày càng phát triển của hoạt động kinh doanh.

- Tổ chức sắp xếp, bố trí lao động phù hợp với vị trí việc làm theo từng phòng chuyên môn, nâng cao chất lượng lao động nhằm đảm bảo tăng năng suất lao động.

#### **7. Về thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước**

- Tiếp tục thực hiện tốt pháp luật về thuế; kê khai và nộp đầy đủ, kịp thời các khoản thuế, phí theo quy định. Chủ động phối hợp, đề xuất với cơ quan chức năng các vướng mắc phát sinh về chính sách thuế đối với Công ty và các đối tượng thu hộ thuế.

- Tăng cường công tác tuyên truyền nâng cao nhận thức của nhân dân về ý nghĩa và bản chất tốt đẹp của hoạt động xổ số, nhất là những đóng góp trực tiếp của hoạt động xổ số vào các công trình phúc lợi xã hội của địa phương.

### 8. Về an sinh xã hội

- Tiếp tục duy trì tốt các hoạt động an sinh xã hội, từ thiện đảm bảo thiết thực, hiệu quả và hướng đến người nghèo, người dân ở vùng sâu, vùng xa còn khó khăn,..

- Việc hỗ trợ người lao động có hoàn cảnh khó khăn, gia đình chính sách phải đảm bảo tuân thủ theo các quy định của pháp luật.

## B. KẾ HOẠCH KINH DOANH, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 5 NĂM (GIAI ĐOẠN 2019 – 2023)

### I. Mục tiêu tổng quát

- Xây dựng Công ty có bước phát triển bền vững; kinh doanh có hiệu quả; bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp.

- Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch tinh giao; bảo đảm việc làm và thu nhập của người lao động cũng như của mạng lưới đại lý xổ số; từng bước hiện đại hóa công tác tổ chức phát hành các loại hình vé xổ số trên địa bàn.

- Đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị đảm bảo phục vụ tốt nhất hoạt động kinh doanh của Công ty phù hợp với xu thế phát triển trong tình hình mới.

### II. Một số chỉ tiêu chủ yếu giai đoạn 2019 - 2023

Đơn vị tính: Triệu đồng/người

S TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
1	Doanh thu (có thuế)	128.000	130.500	133.400	136.400	139.500	142.700
2	Nộp ngân sách	26.800	27.300	28.000	28.800	29.700	31.000
3	Lợi nhuận trước thuế	3.400	3.520	3.610	3.720	3.830	3.950
4	Lao động	51	52	53	54	55	56
5	Năng suất lao động	2.460	2.509	2.517	2.526	2.536	2.548
6	Thu nhập b/q lao động/tháng	8,2	8,5	8,8	9,0	9,3	9,7

### **III. Kế hoạch đầu tư phát triển từ nguồn của Công ty (giai đoạn 2019-2023)**

#### **1. Xây dựng kho vé**

- a. Hiện trạng: Công ty hiện chưa có kho vé
- b. Mục đích: Đảm bảo công tác lưu trữ vé xổ số chưa phát hành, lưu trữ vé xổ số thu hồi cắt góc niêm phong, lưu trữ chứng từ kế toán và văn thư, quản trị hành chính theo đúng quy định.
- c. Quy mô: Công trình cấp IV, 03 tầng, diện tích khoảng 200m<sup>2</sup>/1 sàn xây dựng.
- d. Tổng mức đầu tư: Dưới 05 tỷ đồng.
- đ. Thời gian: Năm 2019 - 2020.

#### **2. Cải tạo, sửa chữa trụ sở**

- a. Hiện trạng: Trụ sở làm việc hiện nay được hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 9/2009, sau thời gian dài sử dụng hiện đã xuống cấp và một số phòng làm việc công năng không còn phù hợp với thực tế hoạt động.
- b. Mục đích: Nhằm đảm bảo diện tích và điều kiện làm việc phù hợp với thực tế hoạt động và xu thế phát triển của Công ty.
- c. Tổng mức đầu tư: Dưới 03 tỷ đồng.
- d. Thời gian: Năm 2021.

#### **3. Xây dựng mới thay thế trường quay cũ**

- a. Hiện trạng: Trường quay các loại hình vé xổ số hiện nay được hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 10/2009, sau thời gian dài sử dụng hiện đã xuống cấp, một số hạng mục bị hư hỏng không đảm bảo an toàn sử dụng.
- b. Mục đích: Phục vụ công tác quay số mở thưởng các loại hình vé xổ số do Công ty tổ chức phát hành trên địa bàn.
- c. Quy mô: Công trình cấp IV, khung thép lợp tôn, 01 tầng, diện tích xây dựng khoảng 200m<sup>2</sup>.
- d. Tổng mức đầu tư: Dưới 1,5 tỷ đồng.
- đ. Thời gian: Năm 2022.

**4. Sửa chữa, nâng cấp, mua mới phương tiện vận tải:** Được thực hiện thường xuyên và phải đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật hiện hành.

**5. Sửa chữa, nâng cấp, mua mới tài sản cố định phục vụ hoạt động kinh doanh:** Được thực hiện thường xuyên và phải đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật hiện hành.

### **III. Giải pháp thực hiện**

#### **1. Về tài chính**

- Tuân thủ nghiêm quy định của Nhà nước về quản lý tài chính tại doanh nghiệp mà Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ.

- Việc đầu tư xây dựng, sửa chữa, mua sắm TSCĐ phải đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành; đồng thời không được làm giảm chỉ tiêu lợi nhuận được giao hàng năm.

- Chủ tịch công ty chủ động cân đối, bố trí nguồn lực và phải đảm bảo an toàn chỉ tiêu nợ trên vốn chủ sở hữu. Trường hợp vượt tổng mức đầu tư do thay đổi của chính sách, báo cáo Chủ sở hữu xem xét, quyết định.

#### **2. Về công tác phát hành**

- Thường xuyên nghiên cứu cải tiến mẫu mã tăng tính hấp dẫn của vé xổ số; điều chỉnh cơ cấu trả thưởng phù hợp theo từng thời kỳ, thời điểm nhưng phải đảm bảo theo đúng quy định của Bộ Tài chính.

- Có kế hoạch phát hành các loại hình vé xổ số phù hợp với từng địa bàn; chủ động khai thác và phát triển thị trường tại các địa bàn tiềm năng.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của mạng lưới đại lý xổ số trên địa bàn; tích cực phối hợp với các ngành chức năng nhất là ngành Công an trong đấu tranh phòng, chống tệ nạn số đề.

#### **3. Về quản lý**

- Kiện toàn, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, chuyên biệt, hiệu lực, hiệu quả.

- Hoàn thiện đầy đủ các nội quy, quy chế theo quy định đảm bảo tính tuân thủ pháp luật trong hoạt động.

- Bố trí và phân công lao động theo vị trí việc làm phù hợp với năng lực của từng cá nhân nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm, tính chủ động của người lao động trong thực hiện nhiệm vụ.

- Thường xuyên chăm lo, bồi dưỡng, đào tạo nâng cao trình độ của người lao động đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới.

- Xây dựng đồng bộ các giải pháp quản lý chặt chẽ doanh thu, trả thưởng, chi phí quản lý và đảm bảo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của các đại lý xổ số; đáp ứng yêu cầu trả thưởng nhanh, gọn, chính xác và kịp thời.

#### **Điều 2. Tổ chức thực hiện**

1. Giám đốc các sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Nội vụ, Lao động - Thương binh và Xã hội theo chức năng, nhiệm vụ thường xuyên kiểm tra, đánh

giá tinh hình thực hiện Chiến lược phát triển (giai đoạn 2019-2028) và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm (giai đoạn 2019 - 2023) của Công ty THHH một thành viên XSKT Lai Châu; kịp thời xử lý các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện; đề xuất, kiến nghị cơ quan có thẩm quyền giải quyết theo quy định những vấn đề vượt thẩm quyền.

2. Chủ tịch Công ty THHH một thành viên XSKT Lai Châu:

- Tổ chức thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2019-2028 và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm (giai đoạn 2019- 2023); định kỳ báo cáo kết quả và những khó khăn, vướng mắc về Sở Kế hoạch và Đầu tư, Sở Tài chính để tổng hợp, báo cáo UBND tỉnh.

- Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa, nâng cấp tài sản cố định theo quy định của pháp luật; phù hợp với yêu cầu phát triển và nguồn vốn hiện có của Công ty.

- Chủ động phối hợp với các cấp, các ngành, nhất là ngành Công an trong đấu tranh phòng, chống tệ nạn số đề trên địa bàn theo quy định của pháp luật.

**Điều 3.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký. Chánh Văn phòng UBND tỉnh, Giám đốc các Sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Lao động - Thương binh và Xã hội, Nội vụ; Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Lai Châu và Thủ trưởng các đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này.

**CHỨNG THỰC**  
**BẢN SAO ĐÚNG VỚI BẢN CHÍNH**

Nơi nhận:

- Như Điều 3;

- Chủ tịch và các Phó CT. UBND tỉnh;

- Lưu: VT, KTN

07 - 05 - 2020

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN

KT. CHỦ TỊCH

PHÓ CHỦ TỊCH

SỐ CHỨNG THỰC: 70 QUYỀN SỐ: 01/CT/BS

01

Giàng A Tính



CÔNG CHỨNG VIÊN  
*Trần Danh Minh*