

Sao: aelhu, long GBT 27/11/2019  
- Ktoas  
- Nhu

ỦY BAN NHÂN DÂN  
TỈNH LAI CHÂU

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 1572/QĐ-UBND

Lai Châu, ngày 26 tháng 11 năm 2019

### QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Chiến lược phát triển giai đoạn 2020-2024  
và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2020-2024  
của Công ty TNHH MTV quản lý thủy nông Lai Châu

CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN QUẢN LÝ THỦY NÔNG LAI CHÂU	
<b>ĐẾN</b>	Số: 211.....
	Ngày: 27/11/2019.
	Chuyển: .....
	Lưu hồ sơ số: .....

### ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH LAI CHÂU

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp số 69/2014/QH13 ngày 26/11/2014;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về việc công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp; Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 8/3/2018 của Chính phủ sửa đổi bổ sung một số điều Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ; Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về việc thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu;

Xét đề nghị của Giám đốc Sở Tài chính tại Tờ trình số 1866/TTr-STC ngày 25/10/2019,

### QUYẾT ĐỊNH:

**Điều 1.** Phê duyệt Chiến lược phát triển giai đoạn 2020 - 2024 và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2020 - 2024 của Công ty TNHH một thành viên thủy nông Lai Châu với các nội dung như sau:

# I. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN 5 NĂM CỦA DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2020 - 2024

## 1. Mục tiêu tổng quát

- Công ty TNHH một thành viên quản lý thủy nông Lai Châu (Công ty) là doanh nghiệp 100% vốn Nhà nước, Chủ sở hữu là UBND tỉnh Lai Châu, hoạt động trong lĩnh vực công ích. Nhiệm vụ chính là đảm bảo tưới, tiêu phục vụ sản xuất nông nghiệp trung bình khoảng 9.656,9 ha/năm, được UBND giao kế hoạch hàng năm.

- Bảo toàn, phát triển và sử dụng có hiệu quả vốn, tài sản nhà nước giao; thực hiện tốt nghĩa vụ với ngân sách; phát triển Công ty theo hướng ổn định.

- Khai thác sử dụng phải đi đôi với bảo vệ cả số lượng lẫn chất lượng, chống suy thoái, cạn kiệt nguồn nước, tái tạo nguồn nước bằng các biện pháp công trình và phi công trình.

- Coi trọng phát triển thủy lợi phục vụ cho chuyển đổi cơ cấu sản xuất nông nghiệp, thủy sản, đa dạng hóa cây trồng, góp phần đảm bảo an ninh lương thực trên địa bàn toàn tỉnh.

- Chủ động trong việc quản lý vận hành các công trình thủy lợi nhằm phòng chống giảm nhẹ thiệt hại thiên tai do bão lũ, hạn hán gây ra. Có kế hoạch và biện pháp phù hợp trong công tác quản lý, vận hành kênh mương, hồ đập đảm bảo tưới, tiêu phục vụ sản xuất. Tiếp tục đầu tư cải tạo, nâng cấp, sửa chữa, nạo vét hệ thống công trình thủy lợi nhằm tăng tuổi thọ công trình.

## 2. Mục tiêu tổng thể

- Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh giai đoạn 2020 – 2024:

+ Diện tích tưới, tiêu khoảng: 9.656,9 ha/năm.

+ Tổng doanh thu bình quân hàng năm khoảng: 13.339 triệu đồng/năm.

+ Tổng chi phí bình quân hàng năm: 13.254 triệu đồng/năm.

+ Lợi nhuận: 85 triệu đồng/năm.

+ Nộp ngân sách: 24 triệu đồng/năm.

- Quản lý, bảo vệ, duy tu, sửa chữa thường xuyên các công trình:

+ Tổ chức quản lý, vận hành, khai thác, bảo vệ tốt hệ thống các công trình thủy lợi được giao, đảm bảo an toàn, chủ động trong công tác phòng chống thiên tai, sạt lở, chống lấn chiếm kênh mương trong hành lang bảo vệ.

+ Hàng năm, xây dựng kế hoạch và tổ chức sửa chữa thường xuyên các công trình thủy lợi, nhằm ổn định tăng tuổi thọ các công trình, thông thoáng chủ động cấp nước phục vụ sản xuất của Nhân dân.

- Căn cứ vào nguồn vốn ngân sách Nhà nước cấp hàng năm. Công ty triển khai sửa chữa, nâng cấp, cải tạo, nạo vét các công trình thủy lợi đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

### **3. Giải pháp thực hiện**

- Quản lý khai thác các công trình thủy lợi, đảm bảo tưới, tiêu nước ổn định cho diện tích sản xuất nông nghiệp mà Công ty ký với các đơn vị dùng nước.

- Quản lý, vận hành, đảm bảo an toàn các công trình hồ chứa, bán nước thô cho nhà máy nước phục vụ sinh hoạt.

- Duy tu, sửa chữa, nâng cấp các công trình đảm bảo các công trình hoạt động bình thường.

- Quản lý tài chính đúng theo quy định Nhà nước, tiết kiệm, đúng mục đích, bảo toàn, phát triển vốn của Nhà nước.

- Phối hợp với các đơn vị liên quan tiếp nhận các công trình khi được UBND tỉnh giao bổ sung.

- Củng cố bộ máy tổ chức, tiêu chuẩn hóa cán bộ phù hợp với từng vị trí việc làm theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, từ đó nâng cao năng lực quản lý, quản trị của Công ty.

- Đổi mới nội dung, phương thức làm việc, tăng cường công tác chỉ đạo, phối hợp giữa các cụm, phòng và các đơn vị có liên quan để công việc được thực hiện nhanh, gọn và đạt hiệu quả cao.

- Đảm bảo việc làm, giải quyết các chế độ cho người lao động đảm bảo đúng quy định của Nhà nước.

- Quản lý, sử dụng hợp lý nguồn vốn, tài sản và mọi nguồn lực được giao để hoàn thành tốt nhiệm vụ quản lý, khai thác công trình thủy lợi.

- Quản lý chặt chẽ chi phí, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, vững chắc.

- Tiếp tục đầu tư nâng cấp, cải tạo, sửa chữa các công trình thủy lợi nhằm nâng cao tuổi thọ của các công trình, nâng cao năng lực tưới, tiêu của các công trình mà Công ty đang quản lý.

- Đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật và công nhân lành nghề đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty. Tổ chức bộ máy, nhân sự gọn nhẹ, khoa học. Tạo môi trường làm việc thuận lợi, người lao động được tạo điều kiện tối đa để phát huy hết khả năng, năng lực làm việc.

## **II. KẾ HOẠCH KINH DOANH, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 05 NĂM GIAI ĐOẠN 2020-2024**

### **1. Mục tiêu tổng quát**

- Thực hiện sản xuất kinh doanh gắn với thực hiện Đề án tái cơ cấu ngành Thủy lợi và Đề án nâng cao hiệu quả công trình thủy lợi hiện có, phục vụ tái cơ cấu ngành Nông nghiệp theo hướng nâng cao giá trị gia tăng và phát triển bền vững tại Quyết định số 794/QĐ-BNN-TCTL ngày 21/4/2014 của Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn về việc phê duyệt Đề án tái cơ cấu ngành thủy lợi; Quyết định số 784/QĐ-BNN-TCTL ngày 21/4/2014 của Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn về việc ban hành Đề án nâng cao hiệu quả công trình thủy lợi hiện có.

- Nâng cao hiệu quả quản lý, phát huy tối đa tiềm năng và năng lực công trình hiện có, đảm bảo sử dụng nước tiết kiệm, sẵn sàng phục vụ nhu cầu chuyển đổi cơ cấu cây trồng, tích cực tìm kiếm đối tác khai thác tổng hợp công trình thủy lợi, tăng dịch vụ có thu, ưu tiên công tác tưới tiêu phục vụ sản xuất và cấp nước sinh hoạt, chủ động ứng phó với biến đổi khí hậu, thích nghi, giảm tổn thất, đảm bảo an toàn hệ thống công trình thủy lợi, hồ, đập.

- Quản lý, vận hành các công trình thủy lợi an toàn, hiệu quả phục vụ cho sản xuất nông nghiệp các huyện thuộc tỉnh Lai Châu; Nâng cao năng lực phòng chống thiên tai, góp phần phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh Lai Châu.

- Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch tỉnh giao, thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, đảm bảo việc làm và thu nhập ổn định của người lao động.

- Tăng cường công tác quản trị, điều hành Công ty; sử dụng hiệu quả vốn, tài sản và mọi nguồn lực Nhà nước giao.

## 2. Mục tiêu cụ thể

Một số chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh của Công ty giai đoạn 2020 - 2024.

T T	Chi tiêu	ĐVT	Năm				
			2020	2021	2022	2023	2024
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất						
	Tưới tiêu nước	ha	9.591,64	9.621	9.651	9.700	9.721
2	Tổng doanh thu từ sản phẩm dịch vụ công ích	Triệu đồng	11.825	13.642	13.685	13.757	13.787
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	80	82	85	87	90
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	20	22	24	26	28

## 3. Các giải pháp thực hiện

- Tăng cường phối hợp với các ngành và chính quyền địa phương các cấp để thực hiện tốt quy trình vận hành các công trình thủy lợi đã được UBND tỉnh giao quản lý. Tăng cường công tác tuyên truyền, vận động Nhân dân tham gia bảo vệ công trình thủy lợi và sử dụng tiết kiệm nước, công tác bảo vệ, xử lý vi phạm công trình thủy lợi.

- Theo dõi, dự báo sát diễn biến thời tiết, tổ chức điều hành linh hoạt quy trình vận hành các công trình thủy lợi, hồ chứa để tiết kiệm chi phí sản xuất.

- Đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ thông tin trong quản lý nhân sự, tài chính, kỹ thuật; tiết kiệm chi phí sản xuất để bổ sung nguồn kinh phí cho sửa chữa thường xuyên công trình, đảm bảo vận hành công trình an toàn, hiệu quả.

- Nâng cao chất lượng công tác bảo dưỡng, sửa chữa thường xuyên, sửa chữa lớn tài sản cố định, vận hành theo quy trình, quy phạm vừa đảm bảo an toàn công trình vừa tăng thời gian sử dụng.

- Xây dựng kế hoạch đào tạo, đào tạo lại nguồn nhân lực, nhất là lao động quản lý để đáp ứng yêu cầu đổi mới công tác quản lý Công ty hiện nay.

- Sử dụng hiệu quả vốn, tài sản Nhà nước giao để đảm bảo yêu cầu phục vụ sản xuất kinh doanh, giám sát chặt chẽ các khoản thu, chi, thực hiện đầy đủ nghĩa

vụ với Nhà nước, phân phối tiền lương và thu nhập cho người lao động đảm bảo đúng chế độ chính sách, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và phòng chống tham nhũng.

- Hàng năm, căn cứ vào tình hình thực tế và khả năng cân đối ngân sách địa phương, Tỉnh bố trí kinh phí nạo vét, sửa chữa, nâng cấp các công trình thủy lợi để đảm bảo tưới tiêu phục vụ sản xuất nông nghiệp, Công ty thực hiện theo đúng quy định về quản lý ngân sách, Luật Đầu tư công và các văn bản hướng dẫn có liên quan.

- Công ty xây dựng quỹ tiền lương, tiền thưởng và tình hình sử dụng lao động hàng năm, trình Sở Lao động Thương binh và Xã hội thẩm định theo quy định

- Tiếp tục rà soát xây dựng, sửa đổi quy trình vận hành các công trình thủy lợi, hồ chứa sao cho phù hợp; các quy chế quản lý nội bộ như: quy chế tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ, quy chế làm việc, hệ thống thang bảng lương theo vị trí việc làm, quy chế nâng lương, nâng bậc và quy chế tiền lương, thưởng...

## **Điều 2. Tổ chức thực hiện**

1. Giám đốc các Sở: Tài chính, Kế hoạch và Đầu tư, Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Nội vụ, Lao động - Thương binh và Xã hội căn cứ chức năng, nhiệm vụ thường xuyên kiểm tra, đánh giá tình hình thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2020 - 2024 và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2020 - 2024 của Công ty TNHH MTV quản lý Thủy nông Lai Châu; kịp thời giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện; đề xuất, kiến nghị cơ quan có thẩm quyền giải quyết theo quy định những vấn đề vượt thẩm quyền.

2. Người đại diện phần vốn nhà nước tại Công ty TNHH MTV quản lý thủy nông Lai Châu

- Tổ chức thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2020 - 2024 và Kế hoạch kinh doanh, đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2020 - 2024; định kỳ báo cáo kết quả và những khó khăn, vướng mắc về Sở Tài chính, Sở Kế hoạch và Đầu tư, Sở Nông nghiệp và Phát triển nông thôn để tổng hợp, báo cáo UBND tỉnh.

- Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa, nâng cấp tài sản cố định theo quy định của pháp luật; phù hợp với yêu cầu phát triển và nguồn vốn hiện có của Công ty.

- Chủ động phối hợp với các cấp, các ngành trong việc quản lý vận hành, khai thác các công trình thủy lợi;

**Điều 3.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký. Chánh Văn phòng UBND tỉnh, Giám đốc các Sở: Tài chính, Kế hoạch và Đầu tư, Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Lao động – Thương binh và Xã hội, Nội vụ; Giám đốc Công ty TNHH MTV quản lý thủy nông Lai Châu và Thủ trưởng các đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- Chủ tịch và các Phó CT. UBND tỉnh;
- Lưu: VT, KTN.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
CHỦ TỊCH**



**Frân Tiến Dũng**