

UBND TỈNH LAI CHÂU
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH
VIÊN QUẢN LÝ THỦY NÔNG
Mã số thuế: 6200033613

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập- Tự do- Hạnh phúc

Số: 95 /KH-CTQLTN

Lai Châu, ngày 31 tháng 3 năm 2020

KẾ HOẠCH

Sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2020

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC.

Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2019:

Doanh thu: 12,054 tỷ đồng.

Lợi nhuận trước thuế: 271 triệu đồng.

Trong đó: Lợi nhuận được miễn thuế: 142 triệu đồng.

Lợi nhuận phải đóng thuế TNDN là: 129 triệu đồng.

Nộp thuế thu nhập doanh nghiệp: 6,4 triệu đồng.

Lợi nhuận sau thuế: 264 triệu đồng.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính

+ Lúa: 8.766,19 ha.

+ Hoa mầu: 696,40 ha.

+ Thủy sản: 120,05 ha.

+ Khai thác tổng hợp: 200.000 m³

- Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm

Căn cứ Quyết định số 1300/QĐ-UBND ngày 10 tháng 10 năm 2019 của UBND tỉnh Lai Châu về việc phê duyệt diện tích được hỗ trợ tiền sử dụng sản phẩm, dịch vụ vô lợi ích thủy lợi năm 2019 trên địa bàn tỉnh Lai Châu.

Căn cứ vào hợp đồng cung ứng tưới tiêu, cấp nước năm 2020 đã điều chỉnh bổ sung của công ty với các đơn vị dùng nước.

- Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm

Công ty là đơn vị công ích, hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực quản lý, vận hành, bảo vệ, khai thác các công trình thủy lợi trên địa bàn toàn tỉnh có diện tích từ 50 ha trở lên theo kế hoạch được UBND tỉnh giao hằng năm, nên thị trường

cũng như sản phẩm dịch vụ công ích gần như luôn ổn định qua các năm ít có sự biến động, nếu không có bổ sung thêm công trình thủy lợi và hồ đập cho công ty quản lý.

2. Kế hoạch đầu tư phát triển

- Kế hoạch đầu tư các dự án cả năm: Trong năm 2020, dự kiến đầu tư sửa chữa một số công trình, phòng chống lụt bão, hạn hán vốn đầu tư khoảng 15 tỷ đồng.

- Kết quả đầu tư cả năm (dự kiến): Để đảm bảo hoàn thành kế hoạch của tỉnh giao. Công ty chủ động tiến hành duy tu, sửa chữa, nâng cấp các công trình, nguồn kinh phí: Hỗ trợ tiền sử dụng sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi, nguồn sự nghiệp thủy lợi, nguồn chống hạn, nguồn dự phòng ngân sách được UBND tỉnh giao.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Các giải pháp thực hiện:

1. Giải pháp về tài chính

Tài chính trong năm 2020 được xác định doanh thu chính từ nguồn ngân sách hỗ trợ tiền sử dụng sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi, để phục vụ công tác tưới tiêu nước phục vụ nông nghiệp, các nguồn kinh phí khác khi được UBND tỉnh giao thực hiện.

Quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả để không xảy ra tình trạng mất vốn.

Huy động mọi nguồn vốn để đầu tư vào hoạt động sản xuất kinh doanh, sắp xếp lại doanh nghiệp cho phù hợp với tình hình cụ thể của doanh nghiệp.

2. Giải pháp về sản xuất

Công ty sẽ tiếp tục ngành nghề chính (Hoạt động công ích) là tập trung công tác duy tu, sửa chữa, quản lý khai thác tốt các công trình thủy lợi mà công ty được UBND tỉnh giao, đảm bảo nước tưới phục vụ sản xuất nông nghiệp.

3. Giải pháp về Marketing

Không có (do đơn vị hoạt động trong lĩnh vực công ích hàng năm được UBND tỉnh giao kế hoạch).

4. Giải pháp về nguồn nhân lực

Công ty tổ chức đánh giá lại đội ngũ cán bộ tổ chức quản lý theo từng thời kỳ, tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức quản lý đến các bộ phận trực tiếp theo hướng gọn nhẹ, phù hợp với tình hình thực tế của công ty, khâu tuyển chọn nhân sự, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cần bố trí phù hợp với ngành nghề đào tạo, năng lực sở trường, mạnh dạn tinh giảm nhân sự trong phục vụ sản xuất, hàng năm tổ chức cho cán bộ, công nhân viên chức, người lao động học tập, tập huấn nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, lý luận chính trị

5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật

Nghiên cứu tìm hiểu để đưa ra các giải pháp vận hành, quản lý công trình cho phù hợp với từng công trình cụ thể.

6. Giải pháp về quản lý và điều hành

Ban điều hành Công ty đã và đang tiếp tục xem xét thực hiện một số giải pháp trọng tâm sau:

+ Phối hợp tốt với các sở, ban ngành, chính quyền địa phương (UBND các xã); quản lý, khai thác, vận hành tốt các công trình thủy lợi, thường xuyên kiểm tra, khắc phục sự cố các công trình đảm bảo nước tưới phục vụ sản xuất, tập trung sắp xếp, củng cố và tăng cường bộ máy quản lý đủ khả năng theo yêu cầu phát triển của Công ty.

+ Ngoài lĩnh vực hoạt động công ích, công ty tiếp tục củng cố và phát triển các hoạt động kinh doanh khác như là khai thác tổng hợp.

7. Giải pháp khác

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Chỉ tiêu sản phẩm, công ích	ha	9.582,64 ha
2	Doanh thu	Tỷ đồng	11,759
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,100
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,006
5	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	15
6	Các chỉ tiêu khác		

Trên đây là kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2020 của công ty TNHH một thành viên quản lý thủy nông Lai Châu trình sở Tài chính xem xét phê duyệt./.

Nơi nhận:

- UBND tỉnh;
- Bộ KH - ĐT;
- Sở Tài chính;
- Lưu VT, KT-TCHC.

CHỦ TỊCH CÔNG TY



Nguyễn Văn Chung