

ĐỀ ÁN
CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC GIAI ĐOẠN 2021-2025
CỦA CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN XSKT LAI CHÂU

(Kèm theo Quyết định số: /QĐ-UBND, ngày tháng 6 năm 2022
của Ủy ban nhân dân tỉnh Lai Châu)

Phần I
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
GIAI ĐOẠN 2016-2020

I. ĐẶC ĐIỂM, TÌNH HÌNH

Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết (XSKT) Lai Châu (Công ty) do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ, đại diện Chủ Sở hữu là UBND tỉnh Lai Châu. Công ty không có các đơn vị thành viên trực thuộc, không thành lập các chi nhánh và văn phòng đại diện. Bộ máy các phòng chuyên môn của Công ty được cơ cấu theo hướng chuyên biệt, phân định rõ chức năng nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm. Công ty hoạt động kinh doanh các loại hình vé xổ số trên địa bàn, trong đó xổ số lô tô chiếm tỷ trọng trên 90%, còn lại là xổ số truyền thống và xổ số bốc biết kết quả ngay; Công ty không có các hoạt động sản xuất, kinh doanh ngoài ngành.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Công ty đã tập trung chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, nguồn vốn Nhà nước tại doanh nghiệp được bảo toàn và phát triển tốt. Cụ thể:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện giai đoạn 2016 - 2020					Tăng trưởng bình quân 2016 - 2020
			2016	2017	2018	2019	2020	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	118,5	122	128,6	130,36	110,6	2,05%
2	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	25,7	26,2	28,1	28,6	25,4	2,5%
3	Lợi nhuận thực hiện	Tỷ đồng	1,65	2,7	3,4	3,7	3,36	22,3%
4	Năng suất b/q 1 lđ	Tỷ đồng	2,18	2,25	2,38	2,56	2,16	0,4%
5	Thu nhập b/q 1 lđ/tháng	Tr. đồng	6,55	6,88	7,12	8,5	6,38	2,8%

2. Kết quả đạt được, những tồn tại hạn chế, nguyên nhân và bài học kinh nghiệm

a) Kết quả đạt được:

- Công ty đã thực hiện tốt các giải pháp tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp, hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ. Thực hiện nghiêm túc, dân chủ, công khai, minh bạch và tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành.

- Mô hình tổ chức, hệ thống quản trị của Công ty được xây dựng, bổ sung, hoàn thiện theo hướng phát huy vai trò của tập thể; đồng thời tạo điều kiện thuận lợi, tăng tính độc lập, tự chủ cho mỗi cá nhân.

- Các chỉ tiêu kinh doanh chính của Công ty đều đạt và vượt so với kế hoạch đề ra, đóng góp một phần cho ngân sách Nhà nước; tạo việc làm cho nhiều lao động chủ yếu là đối tượng chính sách xã hội tỉnh nhà.

b) Những tồn tại, hạn chế và nguyên nhân:

Một số chỉ tiêu cơ bản của Công ty không đạt kế hoạch giao và giảm nhiều. Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid – 19 và sự chia sẻ thị trường của các loại hình xổ số vietlott trên địa bàn đã tác động không nhỏ đến kết quả kinh doanh của Công ty.

c) Những kinh nghiệm rút ra:

- Bán sát các văn bản chỉ đạo của cấp có thẩm quyền về quản lý doanh nghiệp nhà nước, văn bản Công ty ban hành thuộc thẩm quyền theo quy định và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Thực hiện Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý, xây dựng mục tiêu, kế hoạch giai đoạn và hàng năm để triển thực hiện.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ việc điều hành và sản xuất kinh doanh trong Công ty.

Phần II

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN VÀ PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2021-2025

I. MỤC TIÊU TRONG GIAI ĐOẠN 2021–2025

1. Mục tiêu tổng quát

Xây dựng Công ty có bước phát triển bền vững; kinh doanh có hiệu quả; bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp; hoàn thành tốt các chỉ

tiêu kế hoạch được giao; bảo đảm việc làm và thu nhập của người lao động cũng như của mạng lưới đại lý xổ số; đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị đảm bảo phục vụ tốt nhất hoạt động kinh doanh của Công ty phù hợp với xu thế phát triển trong tình hình mới.

2. Một số chỉ tiêu chủ yếu

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
1	Doanh thu (có thuế)	115,8	120	123	126	129,500
2	Nộp ngân sách	26,5	26,8	27	27,5	28
3	Lợi nhuận trước thuế	3,8	3,92	4,1	4,15	4,2

II. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN, ĐỊNH HƯỚNG VÀ CÁC GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP TRONG GIAI ĐOẠN 2021–2025

1. Chiến lược phát triển

- Phát triển hoạt động kinh doanh xổ số nhằm đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh của Nhân dân.

- Vận dụng cơ chế thị trường để tăng trưởng doanh thu, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp. Phát triển và sử dụng có hiệu quả vốn, tài sản Nhà nước giao.

- Tăng cường phòng ngừa, từng bước hạn chế và xử lý nghiêm các trường hợp lợi dụng xổ số để hoạt động bất hợp pháp; đảm bảo trật tự, an toàn an sinh xã hội.

2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp

- Kiện toàn, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, chuyên biệt, hiệu lực, hiệu quả. Bố trí và phân công lao động theo vị trí việc làm phù hợp.

- Hoàn thiện quy chế theo quy định đảm bảo tính tuân thủ pháp luật trong hoạt động.

- Quan tâm bồi dưỡng, đào tạo nâng cao trình độ của người lao động đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới.

- Đồng bộ các giải pháp quản lý chặt chẽ doanh thu, trả thưởng, chi phí quản lý và đảm bảo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của các đại lý xổ số; đáp ứng yêu cầu trả thưởng nhanh, gọn, chính xác và kịp thời.

III. PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI TÀI CHÍNH, VỐN, TÀI SẢN

1. Bổ sung vốn điều lệ để đảm bảo đủ số vốn điều lệ đã được phê duyệt tại Quyết định số 937/QĐ-UBND ngày 14/8/2019 của UBND tỉnh Lai Châu.

2. Quản lý chặt chẽ các chi phí, trên cơ sở nguồn vốn hiện có, tính toán hiệu quả của từng công việc để kịp thời điều chỉnh hoạt động kinh doanh nhằm đem lại kết quả tốt nhất.

3. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và vai trò trách nhiệm của người đứng đầu và từng cá nhân người lao động trong thực hiện quy chế tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

4. Từng bước hiện đại hóa trang thiết bị đáp ứng yêu cầu phục vụ hoạt động kinh doanh trong tình hình mới và phù hợp với nhu cầu phát triển của Công ty.

IV. PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI NHÂN SỰ, TỔ CHỨC BỘ MÁY QUẢN LÝ.

1. Kiện toàn bộ máy Công ty theo thẩm quyền, về đảm bảo các quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động.

2. Đổi mới nâng cao hiệu quả công tác quản lý, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu ngày càng phát triển của hoạt động kinh doanh.

3. Tiếp tục nghiên cứu rà soát, sắp xếp tổ chức lại bộ máy quản lý với định hướng: Đảm bảo sự tối ưu trong hoạt động phân cấp quản trị với số lượng phù hợp; sự linh hoạt trong quá trình hoạt động, sự phối hợp tốt; đảm bảo tối ưu về mặt kinh tế, sử dụng chi phí hiệu quả.

V. ĐỊNH HƯỚNG ĐẦU TƯ ĐỔI MỚI CÔNG NGHỆ

1. Ứng dụng công nghệ trong quản lý, điều hành đảm bảo các quy định của pháp luật về loại hình sản phẩm xổ số; tiếp tục duy trì và phát triển các loại hình vé xổ số hiện nay gồm vé xổ số truyền thống, vé xổ số lô tô và vé xổ số bốc biết kết quả ngay.

2. Đầu tư đổi mới công nghệ cải tiến mẫu mã, chất lượng tờ vé và chống giả mạo, đáp ứng thị hiếu của khách hàng.

3. Chủ động tiếp cận và nghiên cứu triển khai các loại hình kinh doanh xổ số mới, hiện đại.

VI. PHƯƠNG ÁN CỔ PHẦN HÓA, THOÁI VỐN, SẮP XẾP LẠI DOANH NGHIỆP

Thực hiện Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg, ngày 02/7/2021 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021–2025; theo đó, giai đoạn 2021–2025 UBND tỉnh tiếp tục duy trì nắm giữ 100% vốn Điều lệ tại Công ty TNHH một thành viên XSKT Lai Châu.

Phần III TỔ CHỨC THỰC HIỆN

- Công ty TNHH một thành viên XSKT Lai Châu căn cứ nội dung Đề án, khẩn trương xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện.
- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, hoàn thành mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2021-2025.