

**ĐỀ ÁN**  
**CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC GIAI ĐOẠN 2021-2025**  
**CỦA CÔNG TY TNHH THỦY ĐIỆN HUYỆN MƯỜNG TÈ**  
(Kèm theo Quyết định số: ..... /QĐ-UBND, ngày tháng 5 năm 2023  
của Ủy ban nhân dân tỉnh Lai Châu)

**Phần I**  
**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**  
**GIAI ĐOẠN 2016-2020**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

Công ty TNHH thủy điện huyện Mường Tè được thành lập theo Quyết định số 1358/QĐ-UBND ngày 15/9/2009 và Quyết định số 202/QĐ-UBND ngày 04/3/2020 của UBND tỉnh Lai Châu. Là doanh nghiệp 100% vốn nhà nước với vốn điều lệ 38.715.948.126 đồng tại Quyết định số 102/QĐ-UBND, ngày 06/02/2020 của UBND tỉnh Lai Châu. Công ty hoạt động theo giấy phép kinh doanh số 6200044502, đăng ký lần đầu ngày 14/01/2008, thay đổi lần 4 ngày 19/5/2020 do Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Lai Châu cấp. Bộ máy Công ty có 11 người, gồm 01 Giám đốc và 10 người lao động. Công ty quản lý vận hành 07 công trình thủy điện, trong đó 01 nhà máy sản xuất kinh doanh chính là thủy điện Nậm Sì Lường công suất 0,5MW được đấu nối lên lưới điện quốc gia, 06 nhà máy còn lại phục vụ các bản vùng sâu vùng xa khi chưa có điện lưới quốc gia.

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH**

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Công ty đã tập trung chỉ đạo, điều hành sản xuất kinh doanh ổn định, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ nộp ngân sách, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước giao. Cụ thể:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH 2016	TH 2017	TH 2018	TH 2019	TH 2020	Tăng trưởng bình quân 2016-2020
1. Sản lượng điện thương phẩm	Triệu KWh	1,23	1,922	1,537	1,429	1,96	17%
2. Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.381	2.001	1.230	1.216	1.812	14%
3. Chi phí quản lý doanh nghiệp	Triệu đồng	918	1.756	1.536	1.317	1.636	22%
4. Chi phí trích	Triệu đồng	0	780	6.498	6.026	6.026	181%

khấu hao TSCĐ							
5. Nộp ngân sách	Triệu đồng	26,8	220	334	324	494	206%
6. Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	463	-524	-7.051	-6.126	-5.753	253%

## **2. Kết quả đạt được, những tồn tại hạn chế, nguyên nhân và bài học kinh nghiệm**

### **a) Kết quả đạt được**

- Công ty đã thực hiện đảm bảo công tác quản lý, chỉ đạo điều hành đồng thời áp dụng các biện pháp kỹ thuật vào thực tiễn để đáp ứng với yêu cầu nhiệm vụ được giao và tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành.

- Sắp xếp bộ máy tinh gọn, hoạt động hiệu quả phù hợp vị trí việc làm trong Công ty.

- Công tác sản xuất kinh doanh có doanh thu tăng hàng năm, từng bước khắc phục những sự cố về thiết bị, hạn chế những ảnh hưởng đến hoạt động, đời sống người lao động dần được cải thiện.

### **b) Những tồn tại, hạn chế và nguyên nhân**

- Công suất 6/7 nhà máy phục vụ cấp điện cho các bản vùng sâu, vùng xa của huyện Mường Tè, sau khi các bản có điện lưới quốc gia đến nay các nhà máy đã ngừng hoạt động.

- Công suất các nhà máy quá nhỏ không thể nâng cấp cải tạo được, hoạt động chính là nhà máy Nậm Sì Lường với công suất 0,5 MW hòa lưới điện quốc gia nên kết quả sản xuất, kinh doanh chủ yếu dựa vào doanh thu của nhà máy Nậm Sì Lường.

### **c) Những kinh nghiệm rút ra**

- Bám sát các văn bản chỉ đạo của cấp có thẩm quyền về quản lý doanh nghiệp nhà nước nói chung và của Công ty nói riêng.

- Thực hiện cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý, xây dựng mục tiêu, kế hoạch từng năm để đề ra lộ trình thực hiện.

- Xác định rõ chức năng nhiệm vụ của từng cá nhân, bộ phận trong thực hiện nhiệm vụ được giao để đạt hiệu quả cao nhất.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ việc điều hành và sản xuất kinh doanh trong Công ty.

**Phần II**  
**ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN**  
**VÀ PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2021-2025**

**I. MỤC TIÊU GIAI ĐOẠN 2021-2025**

**1. Mục tiêu tổng quát**

Duy trì công ty TNHH một thành viên 100% vốn nhà nước, xây dựng văn hoá doanh nghiệp, nâng cao trình độ quản lý công nghệ và chuyên môn hóa cao, hoạt động hiệu quả đảm bảo đáp ứng nhu cầu cấp điện góp phần phát triển kinh tế xã hội và an ninh năng lượng quốc gia.

**2. Một số chỉ tiêu chủ yếu**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH 2021	TH 2022	KH 2023	KH 2024	KH 2025
1. Sản lượng điện thương phẩm	Triệu KWh	1,8	1,84	1,84	1,84	1,84
2. Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.748	2.093	2.000	2.000	2.000
3. Chi phí quản lý doanh nghiệp	Triệu đồng	1.300	1.095	1.200	1.200	1.200
4. Chi phí trích khấu hao TSCĐ	Triệu đồng	4.787	4.374	3.620	3.244	3.244
5. Nộp ngân sách	Triệu đồng	647	453	450	450	450
6. Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	-4.377	-3.381	-2.820	-2.444	-2.444

**II. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN, ĐỊNH HƯỚNG VÀ CÁC GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2021-2025**

**1. Chiến lược phát triển doanh nghiệp**

Tập trung sản xuất điện năng và quản lý, vận hành kinh doanh công trình thủy điện.

**2. Định hướng quản trị doanh nghiệp**

- Lĩnh vực sản xuất điện năng: Xây dựng kế hoạch duy trì, nâng cao công tác phát điện và bán điện; tuân thủ các quy định hiện hành về lệnh điều độ, an toàn điện.

- Quan tâm bồi dưỡng, đào tạo nâng cao trình độ của người lao động đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới.

### **III. PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI TÀI CHÍNH, VỐN, TÀI SẢN**

1. Quản lý chặt chẽ các chi phí, trên cơ sở nguồn vốn hiện có, tính toán hiệu quả của từng công việc để kịp thời điều chỉnh hoạt động sản xuất nhằm đem lại kết quả tốt nhất.

2. Công khai, minh bạch trong đầu tư, xây dựng và thực hiện các phương án huy động vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo cơ cấu hợp lý phát huy hiệu quả đầu tư.

3. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát trong thực hiện quy chế tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

4. Nâng cao công tác quản trị rủi ro tài chính của Công ty. Từng bước hiện đại hóa trang thiết bị đáp ứng yêu cầu phục vụ hoạt động kinh doanh trong tình hình mới và phù hợp với nhu cầu phát triển của Công ty.

### **IV. PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI NHÂN SỰ, TỔ CHỨC BỘ MÁY QUẢN LÝ.**

1. Kiện toàn bộ máy Công ty theo điều lệ Công ty đã được phê duyệt.

2. Đổi mới nâng cao hiệu quả công tác quản lý tài chính, kế toán, quản lý tài sản. Áp dụng công nghệ thông tin, đổi mới nâng cao hiệu quả công tác quản lý, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu ngày càng phát triển của Công ty.

3. Tiếp tục rà soát và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua việc đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn nghiệp vụ đối với lãnh đạo quản lý và người lao động đáp ứng yêu cầu phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đảm bảo vận hành nhà máy thủy điện hiệu quả, an toàn.

### **V. ĐỊNH HƯỚNG ĐẦU TƯ ĐỔI MỚI CÔNG NGHỆ**

1. Ứng dụng công nghệ trong quản lý, điều hành đảm bảo các quy định của pháp luật.

2. Đầu tư đổi mới công nghệ, máy móc thiết bị từng bước nâng cao công suất phát điện của các tổ máy.

3. Ứng dụng công nghệ thông tin trong vận hành, bảo sự cố để kịp thời khắc phục.

4. Đầu tư, sửa chữa, cải thiện nguồn nước, thiết bị, hệ thống điều khiển nhằm nâng công suất các tổ máy nhà máy thủy điện Nậm Sỳ Lường.

## **VI. PHƯƠNG ÁN CỔ PHẦN HÓA, THOÁI VỐN, SẮP XẾP LẠI DOANH NGHIỆP**

Thực hiện Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022-2025. Theo đó, giai đoạn 2021-2025 tiếp tục duy trì Công ty TNHH thủy điện huyện Mường Tè với cơ quan đại diện Chủ sở hữu là UBND tỉnh Lai Châu.

### **Phần III**

#### **TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

- Công ty TNHH thủy điện huyện Mường Tè căn cứ nội dung Đề án khẩn trương xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện.
- Đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2021-2025.